

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ ІНСТИТУТ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Начальник Київського інституту
Національної гвардії України

генерал-майор

25

05

2023 року

Олександр МОРОЗОВ



**ОСВІТНЯ ПРОГРАМА
командного курсу тактичного рівня (L-1 С)**

Здобувачі: особи офіцерського складу, які зараховані до резерву кандидатів для просування по службі на посади у військових частинах (підрозділах) Національної гвардії України, а також сил безпеки та оборони за штатно-посадовою категорією не нижче “капітан”, що мають ступінь вищої освіти “бакалавр” і вище

Термін навчання: 3 місяці.

Усього навчального часу: 22 кредити ЄКТС, 660 годин

Розглянуто і схвалено Вченою радою Київського інституту Національної гвардії України
Протокол від 04 травня 2023 року № 11

I. ЦІЛЬОВА НАСТАНОВА

Підготовка посадових осіб – військовослужбовців, кандидатів для просування по службі на посади у віськових частинах (підрозділах) Національної гвардії України, а також сил безпеки та оборони за штатно-посадовою категорією не нижче “капітан”, що мають ступінь вищої освіти “бакалавр” і вище, здійснюється з метою вивчення теоретичних основ діяльності лідерів тактичного рівня, основ підготовки та ведення бою (бойових дій) військовими підрозділами Національної гвардії України, а також порядку роботи посадових осіб органів військового управління під час планування, підготовки, ведення та оцінювання результатів бою (бойових дій) військовими формуваннями тактичного рівня.

Теоретичний зміст предметної області курсу – основні закони, закономірності, категорії, поняття, концепції, принципи і методи, які використовуються для управління військовими підрозділами у ході їх бойового застосування, у повсякденній діяльності і під час прогнозування ефективності їх бойового застосування.

Головними завданнями курсу є:

1. Формування у слухачів лідерських якостей та здатності до управління підрозділом.
2. Досягти розуміння слухачами теоретичних положень основ загальної тактики.
3. Навчити слухачів планувати дії підрозділу в основних видах бою з урахуванням досвіду ООС (АТО), військового мистецтва і (у тому числі за стандартами НАТО).
4. Навчити слухачів управляти підлеглими силами та засобами під час виконання бойових завдань.
5. Досягти розуміння слухачами порядку функціонування систем міжнародної та національної безпеки, зовнішньої та безпекової політики держави як рамок для розвитку і застосування Національної гвардії демократичної країни.
6. Надати слухачам знання основ філософії військового лідерства та стратегічних комунікацій.
7. Досягти розуміння слухачами психологічних аспектів діяльності офіцера-лідера.
8. Досягти розуміння слухачами правових основ діяльності Національної гвардії України.
9. Навчити слухачів організовувати та проводити бойову підготовку, підтримувати бойову та мобілізаційну готовність військової частини.
10. Надати слухачам знання основ організації адміністративної та господарської діяльності військової частини.

II. ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

Освітня програма включає в себе: цільову настанову; організаційно-методичні вказівки; зведені дані з бюджету часу на навчальний курс (у годинах); розподіл навчального часу між навчальними дисциплінами та модулями за видами та темами навчальних занять, форми поточного та підсумкового контролю; інформаційно-методичне забезпечення.

Навчальний план-програма складається з 6 модулів, вивчення яких забезпечує формування у слухачів компетентностей, необхідних для виконання функцій тактичного лідерства.

Модуль 1: “Національна безпека України”.

Мета модуля сформувати у слухачів такі компетентності:

1. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки та оборони держави.
2. Здатність аналізувати та розуміти сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин, їх вплив на національну безпеку і оборону держави, об'єктивний характер європейських та євроатлантичних інтеграційних процесів, шляхи досягнення сумісності із збройними силами країн НАТО.

Результат навчання (спроможності):

1. Досягти розуміння слухачами порядку функціонування систем національної безпеки держави як рамки для розвитку і застосування Національної гвардії демократичної країни.

Модуль 2: “Політика міжнародної безпеки”.

Мета модуля сформувати у слухачів такі компетентності:

1. Здатність розв'язувати складні задачі та проблеми у галузі міжнародної безпеки та геополітики.
2. Здатність інтегрувати знання, набуті у процесі вивчення цієї дисципліни й розв'язувати складні задачі у мультидисциплінарних контекстах.
3. Здатність розв'язувати проблеми у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності, зокрема щодо: застосування набутих теоретичних знань та сформованих практичних навичок щодо реалізації національної та міжнародної безпеки

Результат навчання (спроможності):

1. Визначити взаємозв'язок політики міжнародної безпеки з іншими галузями соціальних, політичних та правових наук; розкрити зміст міжнародної безпеки; характеризувати порядок і умови формування політичних умов забезпечення міжнародної безпеки

Модуль 3: “Лідерство”.

Мета модуля сформувати у слухачів такі компетентності:

1. Здатність визначати основні ціннісні засади становлення, розвитку і утвердження ідентичності військового лідера.
2. Здатність забезпечити практичні механізми реалізації військового лідерства на різних рівнях соціальної взаємодії у процесі виконання визначених службових і бойових завдань.
3. Здатність працювати в команді.
4. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
5. Здатність здійснювати стратегічні комунікації на тактичному рівні.

Результат навчання (спроможності):

1. Досягти розуміння слухачами психологічних аспектів діяльності офіцера-лідера.
2. Досягти розуміння слухачами правових основ діяльності військових формувань.

Модуль 4: “Управління повсякденною діяльністю підрозділів НГУ”.

Мета модуля сформувати у слухачів такі компетентності:

1. Здатність організовувати повсякденну діяльність підрозділу, військової частини.
2. Здатність підтримувати бойову та мобілізаційну готовність підпорядкованих підрозділів, військової частини, вживати заходів щодо відновлення їх боєздатності.
3. Здатність організовувати та проводити заходи бойової підготовки у підрозділі, військовій частині, здійснювати контроль за її ходом, об’єктивно оцінювати досягнуті результати, узагальнювати та впроваджувати у практику військ передовий досвід.
4. Здатність до організації військово-адміністративної діяльності та управління персоналом.

Результат навчання (спроможності):

1. Застосувати знання основ повсякденної діяльності підрозділів, військових частин у практиці та уміння управляти ними у повсякденній діяльності.

Модуль 5: “Тактика”.

Мета модуля сформувати у слухачів такі компетентності:

1. Здатність аналізувати сучасний стан та тенденції розвитку збройних сил провідних країн світу та суміжних держав, форм і способів ведення воєнних та інших дій їх військовими формуваннями.

2. Здатність організовувати всебічне забезпечення військових підрозділів в бою (бойових діях), у тому числі за стандартами НАТО.

3. Здатність використовувати автоматизовані системи управління та зв'язку в процесі виконання функціональних обов'язків.

4. Здатність використовувати сучасні інформаційні технології у повсякденній діяльності військових підрозділів та у ході ведення бойових дій.

5. Здатність використовувати теоретичні знання щодо застосування військових підрозділів Національної гвардії України, практичні вміння під час планування бою (бойових дій), у тому числі за стандартами НАТО.

6. Здатність виконувати обов'язки за посадою.

Результат навчання (спроможності):

1. Планувати дії підрозділів в основних видах бою з урахуванням досвіду ООС (АТО), історії війн і воєнного мистецтва (у тому числі за оперативними стандартами НАТО).

2. Управляти підлеглими силами та засобами під час виконання бойових завдань.

Модуль 6: “Управління підрозділами у загальному військовому бою (у тому числі штабні процедури НАТО)”.

Мета модуля сформувати у слухачів такі компетентності:

1. Здатність застосовувати знання з ведення видів загальновійськового бою – оборонного та наступального у практичних ситуаціях.

2. Здатність організовувати розташування на місці та здійснення маршу механізованого підрозділу.

3. Здатність управляти взводом в різних умовах обстановки, ефективно і комплексно використовувати сили та засоби.

4. Здатність приймати рішення за стандартом НАТО (Troop Leading Procedures – TLP).

5. Здатність організовувати та керувати бойовою підготовкою підрозділів, здійснювати контроль за її ходом, об'єктивно оцінювати досягнуті результати, узагальнювати та впроваджувати у практику військ передовий досвід та досвід країн членів НАТО, знати основні теоретичні положення процедур планування та проведення навчань за стандартами НАТО.

6. Здатність налагоджувати взаємодію з підрозділами Збройних Сил України, а також інших утворених відповідно до законів України військових формувань, правоохоронних та розвідувальні органів, державних органів

спеціального призначення з правоохоронними функціями, сил цивільного захисту та інших органів, на які Конституцією та законами України покладено функції із забезпечення оборони держави та національної безпеки України.

Результат навчання (спроможності):

1. Уміти керувати підрозділами під час підготовки та ведення загальновійськового бою; самостійно відпрацьовувати бойові текстові і графічні документи; приймати рішення на виконання бойового завдання за стандартом НАТО (TLP).

2. Впевнено орієнтуватися на місцевості, ефективно застосовувати тактичні властивості місцевості в різних видах бою, працювати з топографічними, спеціальними картами та фотодокументами, визначати координати об'єктів, цілей за картою, працювати з аерознімками місцевості, застосовувати характеристики рельєфу для підвищення ефективності виконання бойової задачі.

ІІІ. ЗВЕДЕНІ ДАНІ З БЮДЖЕТУ ЧАСУ НА НАВЧАЛЬНИЙ КУРС (У ГОДИНАХ)

Усього годин	з них		Заняття під керівництвом викладача							
	під керівництвом викладача	самостійні заняття	лекція	семінарське заняття	круглий стіл	групове заняття	практичне заняття	групова вправа	КІШ	контрольні заняття
660	396	264	46	100	–	144	106	–	–	24

IV. РОЗПОДІЛ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ МІЖ НАВЧАЛЬНИМИ ДИСЦИПЛІНАМИ ТА МОДУЛЯМИ ЗА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Навчальна дисципліна	Усього годин	З них		Вид навчальних занять								Звітність (к-ть год.)
			під керівництвом викладача	самостійні заняття	лекція	семінарське заняття	круглий стіл	групове заняття	практичне заняття	групова вправа	КПН	контрольні заняття	
Модуль 1: “Національна безпека України”													
1.	Національна безпека України	90	54	36	18	18	–	–	18	–	–	–	ДЗ (2)
Усього за модуль № 1:		90	54	36	18	18	–	–	18	–	–	–	ДЗ (2)
Модуль 2: “Політика міжнародної безпеки”													
1.	Політика міжнародної безпеки	90	54	36	20	34	–	–	–	–	–	–	ЕКЗ (6)
Усього за модуль № 2:		90	54	36	20	34	–	–	–	–	–	–	ЕКЗ (6)
Модуль 3: “Лідерство”.													
1.	Лідерство	90	54	36	2	48	–	–	4	–	–	–	ДЗ (2)
Усього за модуль № 3:		90	54	36	2	48	–	–	4	–	–	–	ДЗ (2)
Модуль 4: “Управління повсякденною діяльністю підрозділів НГУ”													
1.	Управління повсякденною діяльністю підрозділів НГУ	120	72	48	2	–	–	70	–	–	–	–	ДЗ(2)
Усього за модуль № 4:		120	72	48	2	–	–	70	–	–	–	–	ДЗ(2)
Модуль 5: “Тактика”													
1.	Тактика	90	54	36	2	–	–	28	24	–	–	–	ЕКЗ (6)
Усього за модуль № 5:		90	54	36	2	–	–	28	24	–	–	–	ЕКЗ (6)
Модуль 6: “ Управління підрозділами у загальному військовому бою (у тому числі штабні процедури НАТО)”													
1.	Управління підрозділами у загальному військовому бою (у тому числі штабні процедури НАТО)	180	108	72	2	–	–	46	60	–	–	–	ЕКЗ (6)
Усього за модуль № 6:		180	108	72	2	–	–	46	60	–	–	–	ЕКЗ (6)
Усього за курс		660	396	264	46	100	–	144	106	–	–	–	ДЗ (6) ЕКЗ (18)

Перелік тем навчальних дисциплін

Назва дисципліни	Перелік тем
Національна безпека України	Тема 1. Теоретичні основи національної безпеки України.
	Тема 2. Національні інтереси. Загрози національним інтересам.
	Тема 3. Принципи та концепції забезпечення національної безпеки України.
	Тема 4. Законодавче забезпечення національної безпеки.
	Тема 5. Система національної безпеки України.
	Тема 6. Теоретичні основи воєнної безпеки держави.
	Тема 7. Сектор безпеки і оборони в системі забезпечення національної безпеки України.
	Тема 8. Розвиток недержавної системи забезпечення національної безпеки України.
	Тема 9. Концепції національної безпеки в сучасному світі.
	Тема 10. Актуальні питання безпеки сучасного світу. Висновки та шляхи посилення національної безпеки України.
Політика міжнародної безпеки	Тема 1. Концептуальні підходи до аналізу міжнародної безпеки та світової політики. Тема 2. Основні проблеми міжнародної безпеки та сучасні тенденції світової політики.
Лідерство	Тема 1. Військове лідерство в інформаційному суспільстві.
	Тема 2. Основи ораторського мистецтва та риторичної комунікації військового керівника.
	Тема 3. Психологічні аспекти діяльності офіцера-лідера.
	Тема 4. Основи стратегічних комунікацій.
	Тема 5. Командоутворення (Teambuilding).
	Тема 6. Правові основи діяльності Національної гвардії України.
Повсякденна діяльність підрозділів	Тема 1. Управлінська діяльність командира підрозділу.
	Тема 2. Безпека військової діяльності.
	Тема 3. Бойова та мобілізаційна готовність.
	Тема 4. Військово-адміністративна діяльність.
	Тема 5. Бойова підготовка.
	Тема 6. Служба військ.
	Тема 7. Логістичне забезпечення.
Тактика	Тема 1. Введення в дисципліну. Основи загальновійськового бою.
	Тема 2. Посилений механізований взвод в оборонному бою.
	Тема 3. Посилений механізований взвод під час розташування на місці.
	Тема 4. Посилений механізований взвод на марші.
	Тема 5. Посилений механізований взвод у наступальному бою.

Назва дисципліни	Перелік тем
Управління підрозділами у загальному військовому бою (у тому числі штабні процедури НАТО)	Тема 1. Введення в дисципліну «Управління підрозділами у загальному військовому бою (у тому числі штабні процедури НАТО).
	Тема 2. Умовні знаки (Military Symbols).
	Тема 3. Процедура управління військами (Troop Leading Procedures –TLP).
	Тема 4. Методика складання основних бойових графічних документів.
	Тема 5. Практична робота щодо процедури управління військами (TLP).

V. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Протягом навчання на курсі проводяться такі види контролю: вхідний, поточний, самоконтроль, підсумковий. Формами контролю знань є: усне та письмове опитування, тестові завдання (у тому числі комп'ютерне тестування), есе, захист індивідуальних, групових та колективних проектів, диференційовані заліки та екзамени.

Оцінка роботи слухача під час вивчення модуля (навчальної дисципліни) обчислюється як відсоток середньої оцінки слухача за заняття, що передбачає оцінювання, від максимальної можливої середньої оцінки за ці заняття. Під час виставлення загальної оцінки за диференційований залік чи екзамен враховуються результати поточного контролю.

Поточний контроль проводиться під час всіх видів занять у формі: контрольних опитувань, летючок, співбесід з окремих питань. Засоби поточного контролю: тестові завдання, виступи на семінарах, групових заняттях та доповіді на групових вправах.

Самоконтроль передбачає відповіді на питання для самоконтролю, визначені електронними підручниками, тестовими програмами та друкованими навчальними виданнями.

Підсумковий контроль за модуль здійснюється проведенням диференційованих заліків та екзаменів.

По завершенню курсу проводиться підсумкова атестація. Для проведення підсумкової атестації начальником університету призначається комісія, до складу якої входять: академічний директор курсу та представники кафедр, які брали участь у підготовці слухачів, а також представник замовника на підготовку відповідних військових фахівців.

Оцінка за підсумкову атестацію визначається за 100-бальною шкалою та національною шкалою і становить: 100 – 90 балів, за національною шкалою – “відмінно”; 89– 82 балів – “дуже добре”; 81 – 75 балів – “добре”; 74 – 66 балів – “задовільно”; 65 – 60 балів – “достатньо”; 59 – 35 балів – “незадовільно” з можливістю повторного складання; 34 – 1 балів – “неприйнятно” з обов’язковим повторним проходженням курсу.

VI. ІНФОРМАЦІЙНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

МОДУЛЬ 1: “НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ”

1. Забезпечення національної безпеки за основними напрямками життєдіяльності України. Навчальний посібник: у 2 ч. Ч. I. В.А. Омельчук, М.П.Стрельбицький, С. Г. Гордієнко. К. Міжрегіональна Академія управління персоналом. 2021. 304 с.
2. Забезпечення національної безпеки за основними напрямками життєдіяльності України. Навчальний посібник: у 2 ч. Ч. II. С. Г. Гордієнко, О. В. Соснін, І. Й. Юзвішин, Ю. М. Столяров. К. Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2021. 608 с.
3. Основи воєнної безпеки України. Підручник. О.П. Друзь-Крятченко, П. М. Грицай, В. П. Грищенко та ін. К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського. 2021. 204 с.
4. Національна безпека України. Навчальний посібник. П. М. Лісовський, Ю. П. Лісовська. Київ. Університет “Україна”. 2020. 291 с.
5. Основи воєнної безпеки держави. Підручник. Ю. В. Пунда, В. П. Грищенко, П. М. Грицай та ін. К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського. 2017. 204 с.
6. Державна політика забезпечення національної безпеки України: основні напрямки та особливості здійснення.: Монографія. Криштанович М.Ф., Пушак Я.Я., Флейчук М.І., Франчук В.І. Львів. Сполом. 2020. 418 с.
7. Державне управління у сфері національної безпеки (концептуальні та організаційно-правові засади). Підручник. Ситник Г.П. К. НАДУ. 2011. 730 с.
8. Правові основи воєнної безпеки: монографія. Є.Л. Стрельцов, С.Т. Полторак, Ю.В. Аллеров, О.В. Кривенко, П.П. Богуцький: Відп. ред. Є.Л. Стрельцов. Львів: НАСВ, 2016. 188 с.
9. Правові основи захисту України від зовнішньої та внутрішньої агресії. Навчальний посібник. В. В. Середа, М. В. Ковалів, С. С. Єсімов, М. П. Гурковський. Львів. Львівський державний університет внутрішніх справ. 2015. 496 с.
10. Національна і міжнародна безпека у визначеннях та поняттях. Вид. 2-е, доп. і переробл. Ліпкан В.А. К. 2008. 400 с.

11. Основи стратегії національної безпеки та оборони держави. Підручник. Радецький В.Г. Національний ун-т оборони України. К.: НУОУ. 2009. 596 с.
12. Засади національної безпеки України. Підручник для студ. вищих навч. закл. Горбулін В. П., Качинський А. Б. Інститут проблем національної безпеки. К. Інтертехнологія. 2009. 270 с.

МОДУЛЬ 2: “ПОЛІТИКА МІЖНАРОДНОЇ БЕЗПЕКИ”

1. Асиметрія міжнародних відносин. О. В. Заремба, Пол Даньєрі, М. Г. Капітоненко, В. О. Кременюк. – К.: Стилос, 2005. – 555 с.
2. Вовк Р. В. Моделювання міжнародних відносин. – К. : Знання, 2012. – 246 с.
3. Герасимчук Т. Ф. Загальна теорія політики: *Навчальний посібник*. - К.: ВД«Кондор», 2017. - 226 с.
4. Мальський М. З. Теорія міжнародних відносин: *Підручник* – К.: Знання, 2011. – 406 с
5. Теорія міжнародних відносин. Міжнародні відносини та світова політика : *Навчальний посібник*.– Харків : Право. 2016. – 540 с
6. Арон Р. Мир і війна між націями. К. : Юніверс, 2000. 688 с.
7. Базив Д.П. Геополитическая стратегия Украины. К., 2020. 192 с.
8. Бжезінський З. Україна у геостратегічному контексті. Пер. з англ. К. : КМ Академія, 2006. 101 с.
9. Валевський О.Л., Гончар М.М. Структура геополітичних інтересів України. К. : НІСД, 2015. 99 с.
10. Геополітика України: історія і сучасність. Збірник наукових праць. Вип. 3. Ужгород: ЗакДУ, 2010. 378 с.
11. Глобальні трансформації. Політика, економіка, культура. К. : Фенікс, 2003. 584 с.
12. Дергачев В.А. Цивилизационная геополитика (Большие многомерные пространства). Одесса : ИПРЭЭИ НАНУ, 2003. 262 с.
13. Дністрянський М.С. Україна в політико-географічному вимірі. Львів : ЛНУ, 2016. 310 с.
14. Добровольський О.В. Геополітичний розвиток Південної Азії, Океанії, Африки й Латинської Америки та інтереси України. К. : Універс. вид-во “Пульсари”, 2016. 128 с.

15. Прийдун С.В. Трансформація зовнішньої політики України: європейсько-атлантичний аспект (1991–2015). Автореф. дис... канд. істор. наук: 07.00.02. Тернопільський націон. пед. ун-т ім. Володимира Гнатюка, Тернопіль, 2019. 19 с.

МОДУЛЬ 3: “ЛІДЕРСТВО”

1. Бауман З., Плинні часи. Життя в добу непевності / Пер. з англ. Антона Марчинського. Київ: “Критика”, 2013.
2. Бек У. Що таке глобалізація? / Пер. з нім Київ, 2017.
3. Додонов Р. Гібридна війна: *inverboet in praxi*: монографія / Донецький національний університет імені Василя Стуса / під. заг. ред. проф. Р.О. Додонova. Вінниця: ТОВ “Нілан-ЛТД”, 2017.
4. Концептуальні підходи НАТО та ЄС до забезпечення стійкості держави і суспільства у сфері національної безпеки// Національний інститут стратегічних досліджень. березень, 2018. Київ, 2018.
5. Організаційна поведінка лідера / Д.Гелрігел, Дж.В. Слокум, Р.В.Вудмен, Н.С.Бренінг / К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2014. 726 с.
6. Осьодло В.І., Будагьянц Л.М. Соціально-філософські та психологічні аспекти сучасних війн// В.І.Осьодло, Л.М.Будагьянц. К., 2018.
7. Світова гібридна війна: український фронт: монографія / за заг ред. В.П. Горбуліна. – К.: НІСД, 2017.
8. Теорія і практика формування лідера: навчальний посібник / О. Романовський, Т. Гура, А. Книш, В. Бондаренко. – Харків, 2017.
9. Цюрупа М.В. Військова еліта в структурі правлячого класу / Цюрупа М.В. // Політичний менеджмент. 2014. с. 127–140.
10. Єфремов О. Ю., Зверев С. Е. Військове лідерство: психологія, педагогіка, риторика. 2013. 368 с.
11. Красницька Ольга. Ораторське мистецтво в системі професійної підготовки військового керівника. Військова освіта : зб. наук. пр. Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського. № 1 (39). С. 133-141.
12. Красницька О. В. Ораторське мистецтво у військово-професійній діяльності офіцера. Сучасні тенденції та перспективи розвитку фізичної підготовки і спорту у Збройних Силах України, правоохоронних органах, рятувальних та інших спеціальних служб на шляху євроатлантичної інтеграції України : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 14–15 лютого 2019 р. Київ : НУОУ, 2019. С. 59-61.

13. Красницька Ольга. Основи ораторського мистецтва та риторичної комунікації : практикум. Київ : ЦП “КОМПРИНТ”, 2019. 110 с.
14. Красницька Ольга. Педагогічна майстерність викладача вищої військової школи : підручник. Київ : вид. дім “Кондор”, 2020. 528 с.
15. Красницька О. В. Публічний виступ як засіб самопрезентації особистості. Виклики та парадокси соціальної взаємодії в постмодерному світі: лінгвістичний та психологічний аспекти : матеріали І міжнар. наук.-практ. конф. (Луцьк, 11–12 квітня 2019 р.). Луцьк : Волиньполіграф, 2019. С. 269–272.
16. Красницька Ольга. Критерії ефективності публічного виступу викладача вищої військової школи. Сучасні підходи та перспективипрофесійного розвитку фахівцівсоціономічних професій. Науковий вісник КВНЗ “Вінницька академія неперервної освіти” : зб. матеріалів всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю (Вінниця, 19 червня 2020 р.). Вінниця, 2020. Вип. № 2 (28). С. 106–110.
17. Куньч Зоряна, Городиловська Галина, Шмілик Ірина. Риторика : підручник. Львів : вид-во Львівської політехніки, 2016. 496 с.
18. Овчіннікова Альбіна. Риторика як суспільно-культурне явище : курс лекцій. Херсон :ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 176 с.
19. Алюшина Н.О. Тайм-менеджмент посадовця: мистецтво планувати та управляти своїм часом. К.: НАДУ, 2015.40 с.
20. Антоніо Менегетті. Психологія лідера. Терравіва Інвест. Вид-во 1-е, 2018. 282 с.
21. Військова психологія та лідерство в Україні: проблеми та виклики впродовж циклу розгортання бойових дій /Начальний посібник. Захист Патріотів. 2018. 263 с.
22. Кові Стівен. Спершу найважливіше! Жити, любити, вчитися, залишити слід / Кові Стівен, Меррілл Роджер, МерріллРебекка. – ПП “ЮНІСОФТ”, 2018. – 383 с.
23. Курс “Військове лідерство” // Платформа дистанційного навчання – Центральний репозиторій ресурсів Системи дистанційного навчання Збройних Сил України.
24. Курс “Гендерна рівність та основи гендерної політики у Збройних Силах України” // Платформа дистанційного навчання – Центральний репозиторій ресурсів Системи дистанційного навчання Збройних Сил України.

25. Організаційна поведінка лідера / Д.Гелрігел, Дж.В. Слокум, Р.В.Вудмен, Н.С.Бренінг / К.: Вид-во Соломії Павличко “Основи”, 2014. 726 с.
26. Про інновації. 10 найкращих статей з Harvard Business Review ; Пер. з англ. Л. Лебеденко. К. : Вид. група КМ-БуКС, 2018. 214 с.
27. Про лідерство. 10 найкращих статей з Harvard Business Review ; Пер. з англ. О. Лобастової. К. : Вид. група КМ-БуКС, 2018. 216 с.
28. Про стратегічне лідерство. 10 найкращих статей з Harvard Business Review ; Пер. з англ. О. Лобастової. К. : Вид. група КМ-БуКС, 2018. 233 с.
29. Про управління персоналом. 10 найкращих статей з Harvard Business Review ; Пер. з англ. Л. Лебеденко. К. : Вид. група КМ-БуКС, 2018. 256 с.
30. Соціально-психологічний портрет військового професіонала: збірник тез доповідей Міжнарод. Наук.-практ. конф., 14-15 грудня 2017 р. / МО України, Житомир. військ. Ін.-т імені С.П.Корольова. Житомир: ЖВІ, 2017. 176 с.
31. Татенко В.О. Лідер XXI/LIDER XXI. Соціально-психологічні студії. К.: Видавничий дім “КОРПОРАЦІЯ”, 2014. 198 с.
32. Теорія і практика відбору персоналу / О.Ф. Хміляр, О.В.Красницька, О.В.Недвиг: навч. посіб. К. : ЦП “Компринт”, 2018. 303 с.
33. Хміляр О., Москальов І., Іллющенко С. та ін. Концепція лідерства за стандартами армій країн НАТО (Conception of leadership in accordance with the armiesstandards of NATO countries) : навчальний посібник. К. : НУОУ ім. Івана Черняховського, 2018. 252 с.

МОДУЛЬ 4: “ УПРАВЛІННЯ ПОВСЯКДЕННОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДРОЗДІЛІВ НГУ ”

1. Конституція України. – К., 1996.
2. Закон України “Про Національну гвардію” № 876-VI від 13.03.2014.
3. Закон України “Про Національну поліцію” № 580 від 02.07.2015.
4. Закон України “Про службу безпеки України” № 2229-12 від 5.03.1992.
5. Закон України “Про державну таємницю” № 3855-XII від 21.01.1994.

6. Закон України “Про оборону України” № 1932-ХІІ від 06.12.1991.
7. Закон України “Про національну безпеку України” № 2469-VIII від 21.06.2018.
8. Закон України “Про правовий режим надзвичайного стану” №1550 від 04.03.2015.
9. Закон України “Про правовий режим воєнного стану” № 389-VIII від 12.05.2015.
10. Закон України “Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію” № 3543-ХІІ від 21.10.1993.
11. Закони України “Статути Збройних Сил України” № 548-551-ХІІ від 24.03.1999.
12. Закон України “Про господарську діяльність у Збройних Силах України” від 21.09.1998.
13. Закон України “Про матеріальну відповідальність військовослужбовців та прирівняних до них осіб за шкоду, завдану державі” № 160-IX від 03.10.2019.
14. Закон України “Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей” № 2011-ХІІ від 20.12.1991.
15. Закон України “Про військовий обов'язок і військову службу” № 2232-ХІІ від 05.03 1992.
16. Кодекс України про адміністративні правопорушення. – К., 1984.
17. Кримінальний кодекс України. – К., 2001.
18. Указ Президента України “Про Положення про проходження громадянами України військової служби у Збройних Силах України” № 1153 від 10.12.2008.
19. Постанова Кабінету Міністрів України “Про норми харчування військовослужбовців Збройних Сил, інших військових формувань та Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації, поліцейських, осіб рядового та начальницького складу підрозділів Державної фіскальної служби, осіб рядового, начальницького складу органів і підрозділів цивільного захисту” № 426 від 29.03.2002.
20. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження переліку озброєння, зброї та боєприпасів до неї, нестача або розкрадання яких відшкодовується винними особами у кратному співвідношенні до їх вартості” від 15.07.2020 № 604.
21. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Типової інструкції про порядок ведення обліку, зберігання, використання і знищення документів та інших матеріальних носіїв інформації, що містять службову інформацію” № 736 від 19.10.2016.

22. Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Порядку організації та забезпечення режиму секретності в державних органах, органах місцевого самоврядування, на підприємствах, в установах і організаціях, із змінами” № 939дск від 18.12.2013.
23. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції з діловодства в системі МВС України” № 747 від 23.08.2012.
24. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції з організації оповіщення резервістів щодо їх виклику до військових частин Національної гвардії України для проходження підготовки, зборів”, № 300 від 09.04.2014.
25. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції з організації фізичної підготовки в Національній гвардії України”, № 1067 від 13.10.2014.
26. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції про вимоги та порядок виконання військовослужбовцями Національної гвардії України військовоспортивного комплексу зареєстровано в Міністерстві юстиції України” № 36 від 15.01.2015.
27. Наказ МВС України “Про затвердження Переліку посад військовослужбовців офіцерського складу, військовослужбовців рядового, сержантського і старшинського складу військової служби за контрактом, працівників авіації Національної гвардії України, які забезпечуються харчуванням за рахунок держави за нормою № 1 – загальновійськова” № 1414 від 30.12.2014.
28. Наказ МВС України “Про затвердження Положення про службу озброєння Національної гвардії України” № 643 від 03.06.2015.
29. Наказ МВС України “Про затвердження Положення про продовольче забезпечення Національної гвардії України в мирний час” № 1118 від 14.09.2015.
30. Наказ МВС України “Про затвердження Порядку списання військового майна в Національній гвардії України” № 25 від 17.01.2017.
31. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції з організації обліку особового складу Національної гвардії України” № 73 від 30.01.2017.
32. Наказ МВС України “Інструкція про порядок взаємодії між Державною службою України з надзвичайних ситуацій, Національною поліцією України та Національною гвардією України у сфері запобігання і реагування на

- надзвичайні ситуації, пожежі та небезпечні події” № 859 від 22.08.2016.
33. Наказ МВС України “Про речове забезпечення Національної гвардії України” № 475 від 07.06.2017.
 34. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції з оформлення в Національній гвардії України матеріалів про військові адміністративні правопорушення” № 726 від 23.08.2017.
 35. Наказ МВС України “Про затвердження Порядку проведення службових розслідувань у Національній гвардії України” № 188 від 13.03.2018.
 36. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції з організації та проведення навчальних зборів з військовозобов’язаними в Національній гвардії України” № 833 від 16.10.2018.
 37. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції про порядок ведення обліку, зберігання, використання і знищення документів та інших матеріальних носіїв інформації, що містять службову інформацію, у системі Міністерства внутрішніх справ України” № 88 від 03.02.2017.
 38. Наказ МВС України “Про затвердження Переліку відомостей, що становлять службову інформацію в системі МВС України” № 1351 від 26.12.2016.
 39. Наказ МВС України “Про затвердження Порядку списання військового майна в Національній гвардії України” № 25 від 14.01.2017.
 40. Наказ МВС України “Про затвердження Інструкції із заходів безпеки при поводженні зі зброєю” № 70 від 01.02.2016.
 41. Наказ Міністерства оборони України “Про затвердження Зразків спеціального одягу, взуття, спорядження та інших предметів речового майна військовослужбовців Національної гвардії України» зареєстрований в Міністерстві юстиції України 22 лютого 2018 року за № 217/31669 (розроблено ГУНГУ відповідно до вимог статті 7 Закону України “Про військовий обов’язок і військову службу” № 50 від 07.02.2018.
 42. Наказ СБ України “Про затвердження Зводу відомостей, що становлять державну таємницю” № 383 від 23.12.2020.
 43. Наказ командувача Національної гвардії України “Про затвердження Інструкції з документування управлінської інформації та організації роботи з документами в Національній гвардії України в паперовій формі” №511 від 30.11.2020.

44. Наказ командувача Національної гвардії України “Про організацію мобілізаційної підготовки в Національній гвардії України” № М/2дск від 30.12.2016.
45. Наказ командувача Національної гвардії України “Про затвердження Положення про бойову та мобілізаційну готовність Національної гвардії України” № 175т від 05.08.2019.
46. Наказ командувача Національної гвардії України “Про порядок доведення сигналів бойового оповіщення у НГ України” № 45т від 31.07.2015.
47. Наказ командувача Національної гвардії України “Про затвердження Інструкції про порядок оцінювання бойової та мобілізаційної готовності в Національній гвардії України” № 376дск від 21.06.2016.
48. Наказ командувача Національної гвардії України “Про затвердження Порядку розроблення, зберігання і оформлення планувальних документів бойової та мобілізаційної готовності в НГ України” № 88т від 12.04.2016.
49. Наказ командувача Національної гвардії України “Про затвердження Програми бойової та спеціальної підготовки підрозділів військових частин НГУ в ході приведення бойового злагодження під час відмобілізування та приведення в бойову готовність” № М/1дск від 30.12.2016.
50. Директива командувача Національної гвардії України “Про організацію підготовки Національної гвардії України у 2022, 2023 роках” № Д-25 від 07.12.2021.
51. Директива командувача Національної гвардії України “Про завдання у 2022 році та перспективні напрямки діяльності Національної гвардії України на 2023-2024 роки” № Д-28 від 10.12.2021.
52. Методичні рекомендації щодо організації і проведення тактико-стройових та комплексних занять з бойової готовності, затверджених командувачем Національної гвардії України 13.06.2017.
53. Наказ командувача Національної гвардії України “Про затвердження Тимчасової програми індивідуальної підготовки офіцерів Національної гвардії України” № 220 від 11.04.2017.
54. Наказ командувача Національної гвардії України “Програма бойової та спеціальної підготовки підрозділів Національної гвардії України” № 138 від 06.03.2017.

МОДУЛЬ 5: “ТАКТИКА”

1. FM 5.0 Army Planning and Orders Production, Headquarters Department of the Army, January 2005, 328 p.
2. FM 6.0 Commander and Staff Organization and Operations, Headquarters Department of the Army, May 2014, 386 p.
3. APP (6) NATO Joint Military Symbology, NATO Unclassified Publication, May 2011, 558 p.
4. Бойовий статут механізований та танкових військ Сухопутних військ Збройних Сил України Частина III (Взвод, відділення, екіпаж танка): наказ командувача Сухопутних військ Збройних Сил України від 25.05.2016 № 238.
5. Тимчасовий порядок оформлення оперативних (бойових) документів: наказ Головнокомандувача Збройних Сил України від 11.09.2020 №140.

Український посібник для попереднього відпрацювання бойових завдань з тактичних прийомів, методів та способів тактики малих підрозділів. <https://tmg-training.org.ua/manual-small-units>.

МОДУЛЬ 6: “УПРАВЛІННЯ ПІДРОЗДІЛАМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВІЙСЬКОВОМУ БОЮ (У ТОМУ ЧИСЛІ ШТАБНІ ПРОЦЕДУРИ НАТО)”

1. FM 5.0 Army Planning and Orders Production, Headquarters Department of the Army, January 2005, 328 p.
2. FM 6.0 Commander and Staff Organization and Operations, Headquarters Department of the Army, May 2014, 386 p.
3. APP (6) NATO Joint Military Symbology, NATO Unclassified Publication, May 2011, 558 p.
4. Бойовий статут механізований та танкових військ Сухопутних військ Збройних Сил України Частина III (Взвод, відділення, екіпаж танка): наказ командувача Сухопутних військ Збройних Сил України від 25.05.2016 № 238.
5. Бойовий статут механізований та танкових військ Сухопутних військ Збройних Сил України Частина II Батальйон, рота: наказ командувача Сухопутних військ Збройних Сил України від 30.12.2016 № 605.
6. Тимчасовий порядок оформлення оперативних (бойових) документів: наказ Головнокомандувача Збройних Сил України від 11.09.2020 №140.
7. Український посібник для попереднього відпрацювання бойових завдань з тактичних прийомів, методів та способів тактики малих підрозділів. <https://tmg-training.org.ua/manual-small-units>.
8. Оборона бойової позиції. <https://tmg-training.org.ua/oborona-boyovou-posicii>.

9. Розвідка, спостереження, виявлення цілі і рекогносцирування (istar). <https://tmg-training.org.ua/viyavlenniyirecognosciruvannya>.
10. Проведення оборони взводом. <https://tmg-training.org.ua/retsepty-1-1>.
11. Атака укріплених позицій та опорних пунктів. <https://tmg-training.org.ua/retsepty-1-1-1>.
12. Офіційний сайт Національної гвардії України. Режим доступу: <http://www.ngu.gov.ua>.
13. Офіційний сайт Збройних Сил України Режим доступу: <http://www.mil.gov.ua>.
14. Офіційний сайт Національної бібліотеки імені В.І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>.
15. Електронна військова бібліотека: <https://www.ukrmilitary.com/p/military-library.html>.

Начальник кафедри державної безпеки факультет забезпечення державної безпеки
полковник



Наталія КОМИССАРОВА

Начальник кафедри соціально-гуманітарних та правових дисциплін
полковник



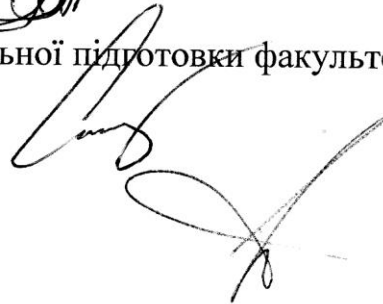
Сергій БЕНЬКОВСЬКИЙ

Начальник кафедри управління підрозділами НГУ факультет забезпечення державної безпеки
полковник



Руслан ТРОЦЬКИЙ

Начальник кафедри тактики та тактико-спеціальної підготовки факультету службово-бойової діяльності
полковник



Валерій ВЛАСЮК

Начальник мовного відділу
підполковник

Іван КОВАЛЬЧУК